## **Objetivos:**

Los objetivos del curso son dotar a las personas participantes de los conocimientos y las habilidades necesarias para conceptualizar un proceso de planificación estratégica en una organización pública.

Al finalizar el curso, las personas participantes se llevarán una visión clara y práctica de cómo estructurar y jerarquizar un plan estratégico, las competencias para realizar análisis estratégicos detallados, y la capacidad de concretar e implementar actuaciones específicas para alcanzar los objetivos definidos. Además, adquirirán conocimientos sobre los instrumentos de dirección necesarios para una gestión efectiva y la identificación y mitigación de riesgos.

#### Personas destinatarias:

Personal empleado público, en situación de servicio activo o asimilada, de las administraciones públicas de Galicia, tanto autonómica como local y de justicia, de los entes instrumentales de la Comunidad Autónoma y de las universidades del Sistema universitario de Galicia que se encuadren en alguna de las siguientes categorías:

- a) Grupo A (subgrupos A1 o A2) del personal funcionario.
- b) Grupos I o II del personal laboral.

#### Convocatoria:

DOG núm. 108, de 9 de junio de 2025.

# Lugar de desarrollo:

Escola Galega de Administración Pública (EGAP). Calle Madrid, 2-4. Santiago de Compostela.

# Información y matrícula:

Teléfonos: 981 546 239 / 981 546 241

Correo: novas.eqap@xunta.qal Web EGAP: https://eqap.xunta.qal

Inscripción: egap.xunta.gal/matricula

### Director del curso y docente:

#### Enric Herranz Moral.

Director de Servicios de Formación de la Diputación de Barcelona.

### **Coordinador**:

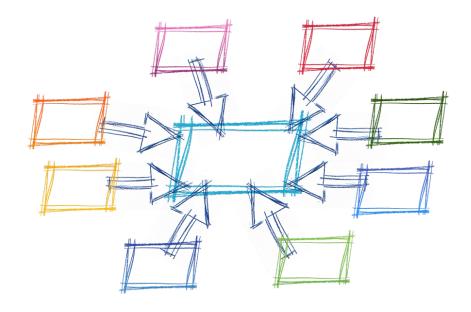
#### Anxo Varela Hernández.

Universidade de Santiago de Compostela (USC).

# ESCOLA GALEGA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

# Curso monográfico de planificación estratégica

Santiago de Compostela, 26 y 27 de junio de 2025





# Jueves 26 de junio de 2025

## MAÑANA

09:30 a 11:30 h.

## 1. Conceptualización:

- ∘ ¿Por qué planificar?
- · Planificación tradicional y planificación estratégica.
- Estrategia y planificación.
- · Concepto de planificación estratégica.
- Espacios horizontales y verticales de planificación estratégica.

11:30 a 12:00 h. Pausa café.

12:00 a 14:30 h.

## 2. La estrategia:

- · Estructura y jerarquización del plan estratégico.
- · Acordar la realización del plan.
- Definir la misión.
- Establecer la visión.
- Establecer los valores.

#### **TARDE**

16:00 a 18:30 h.

# 3. El análisis estratégico:

- El análisis del entorno.
- El análisis interno.
- · El análisis de la demanda ciudadana.

## Viernes 27 de junio de 2025

#### MAÑANA

09:30 a 11:30 h.

### 4. El plan:

- Las líneas estratégicas.
- Los objetivos operativos.
- Las actuaciones y proyectos.
- · La concreción del Plan.

11:30 a 12:00 h. Pausa café.

12:00 a 14:00 h.

# 5. La dirección estratégica:

- El seguimiento del Plan.
- · La evaluación del Plan.
- · Instrumentos de dirección.
- · Los roles en la dirección.
- Riesgos de la dirección.

#### PARTE NO PRESENCIAL. TRABAJO AUTÓNOMO DEL ALUMNADO.

Se desarrollará a través del aula virtual de la EGAP:

https://egap.xunta.gal/aulavirtual/

#### NOTA:

Por motivos ajenos a la EGAP, este programa puede sufrir alguna variación. Las actualizaciones se pueden consultar en la página web de la Escuela: https://egap.xunta.gal